

05

استراتيجية الصندوق



6	لمحة عن الصندوق
15	أبرز أرقام 2023
19	اتجاهات ومؤشرات الاقتصاد المحلي
25	النشاط الإقراضي للصندوق
49	● استراتيجية الصندوق
50	○ أهداف الصندوق الاستراتيجية
52	○ أولويات استراتيجية الصندوق في 2023
53	○ أهم الإنجازات في 2023
54	○ مؤشرات الأداء الرئيسة للصندوق في 2023م
56	○ جوائز وشهادات ممتزة في مسيرة الصندوق الصناعي
57	التحول الرقمي وتقنية المعلومات
64	تنمية القدرات البشرية
71	الصندوق خلال 50 عاماً
76	دراسة صناعية
84	إحصاءات النشاط الإقراضي

أهداف الصندوق الاستراتيجية



1- زيادة الأثر الاقتصادي

تمويل المشاريع التي تُسهم في نمو وازدهار الاقتصاد السعودي، من خلال التنوع الاقتصادي وزيادة الأيدي العاملة الوطنية وتعزيز التوطين.



2- تحفيز الاستثمار في الأولويات الوطنية

تحفيز القطاع الخاص على الاستثمار في القطاعات ذات الأولوية الوطنية من خلال تقديم منتجات وخدمات تحفيزية لهم.



3- تحفيز تمويل القطاع الخاص

تحفيز القطاع الخاص لزيادة المشاركة في تمويل المشاريع.



4- نشر المعرفة والأفكار الفعالة

تعزيز القدرات الوطنية وتقديم المعرفة والبيانات لخدمة المنظومة، ودعم اتخاذ القرار من خلال تقديم مجموعة مختارة من المناهج والدورات والبرامج مع مشاركة البحوث عالية الجودة ذات الصلة والقيادة الفكرية.



5- المواءمة بين القطاعين العام والخاص

دعم القطاع الخاص من خلال تحديد العقبات بفاعلية ووضع الحلول المناسبة للتغلب عليها، والعمل مع الجهات المعنية للتأثير على إصلاحات السياسات عند الحاجة.



6- التعرف على احتياجات العملاء وتوقعها

تحديد احتياجات المنظومة بشكل استباقي، وبالتالي تحسين العروض وتطويرها وإطلاقها (الخدمات والمنتجات المالية وغير المالية) التي تزيد من الأثر.

6 لمحة عن الصندوق

15 أبرز أرقام 2023

19 اتجاهات ومؤشرات الاقتصاد المحلي

25 النشاط الإقراضي للصندوق

49 استراتيجية الصندوق

50 أهداف الصندوق الاستراتيجية

52 أولويات استراتيجية الصندوق في 2023

53 أهم الإنجازات في 2023

54 مؤشرات الأداء الرئيسة للصندوق في 2023م

56 جوائز وشهادات ممتزة في مسيرة الصندوق الصناعي

57 التحول الرقمي وتقنية المعلومات

64 تنمية القدرات البشرية

71 الصندوق خلال 50 عاماً

76 دراسة صناعية

84 إحصاءات النشاط الإقراضي



6	لمحة عن الصندوق
15	أبرز أرقام 2023
19	اتجاهات ومؤشرات الاقتصاد المحلي
25	النشاط الإقراضي للصندوق
49	استراتيجية الصندوق
50	أهداف الصندوق الاستراتيجية
52	أولويات استراتيجية الصندوق في 2023
53	أهم الإنجازات في 2023
54	مؤشرات الأداء الرئيسة للصندوق في 2023م
56	جوائز وشهادات ممتزة في مسيرة الصندوق الصناعي
57	التحول الرقمي وتقنية المعلومات
64	تنمية القدرات البشرية
71	الصندوق خلال 50 عاماً
76	دراسة صناعية
84	إحصاءات النشاط الإقراضي



9- ضمان الاستدامة المالية

الحفاظ على تدفق ثابت للدخل وهيكّل التكلفة الإنتاجية لتمكين الصندوق من مواصلة الأنشطة التشغيلية وأنشطة النمو.



8- تحسين العمليات الداخلية

تقييم العمليات وتحسينها باستمرار في إطار كل وظيفة عبر إدارات وأقسام الصندوق من أجل تقديم العمليات بكفاءة وجودة وإنتاجية عالية على الصعيدين الداخلي والخارجي.



7- تقديم تجربة عملاء سلسلة

تقديم القيمة المضافة عبر جميع نقاط الاتصال من أجل الحفاظ على رضا العملاء والاحتفاظ بهم.



12- استقطاب أفضل المواهب والاحتفاظ بها

ضمان توافر قدرات بشرية عالية المهارة مرتبطة ببيئة تجذب وتنمي قاعدة رأس مال بشري قوية ومؤهلة.



11- التحسين من خلال الرقمنة والأتمتة

رقمنة العمليات وأتمتتها بالكامل من خلال ضمان توافر الأنظمة والقدرات المطلوبة، مما يتيح تحقيق التميز التشغيلي.



10- تحسين إدارة المخاطر والحوكمة والالتزام

تمكين الصندوق من تحقيق الأهداف بشكل موثوق والتعامل مع حالات عدم اليقين والعمل بنزاهة.



13- تبني ثقافة الإنجاز والتمركز حول العملاء

ترسيخ مجموعة من القيم والتوقعات والممارسات دافعة للإنجاز ومتمركزة حول العملاء في جميع إدارات وأقسام الصندوق.

أولويات استراتيجية الصندوق خلال 2023

رَكَزَ الصندوق خلال عام 2023 م من حيث المبادرات والأنشطة على ثلاثة مفاهيم، وهي:



ثانياً: الكفاءة والتميز التشغيلي

يهدف صندوق التنمية الصناعية السعودي إلى تطبيق أفضل الممارسات لتحسين استخدام موارده من أجل الحصول على رؤية أفضل للمستقبل وتلبية معايير الجودة العالية. وعمل الصندوق الصناعي هذا العام على تحسين عملية التخطيط وضمان المواءمة وإضفاء الطابع المؤسسي على جميع التغييرات التحولية من خلال التوثيق المناسب للأعمال، والحفاظ على المعرفة، وضمان وجود إطار حوكمة قوي يوضح الأدوار والمسؤوليات بين أصحاب المصلحة.



أولاً: ثقافة العمل

يسعى صندوق التنمية الصناعية السعودي للحفاظ على ثقافة تنظيمية قوية من خلال بناء أساس وبيئة متينة ليبقى أفضل مكان للعمل. هذا العام، سيركز الصندوق الصناعي على تفعيل المزيد من المبادرات الموجهة نحو الثقافة من أجل تحديد الإطار الثقافي والمبادئ القيادية التي تمثل الصندوق على أفضل وجه، لضمان عمل موظفي الصندوق في بيئة منتجة، وديناميكية، معتمدة على الأداء، و متمحورة حول العملاء.



ثالثاً: التركيز على العميل

إن التركيز على العملاء مكوناً أساسياً في صندوق التنمية الصناعية السعودي، حيث تعد علاقاتنا لبنة مهمة لتحسين تجربة العملاء الداخليين والخارجيين. ويسعى الصندوق لتعزيز ثقافة تتمحور حول العميل، مبنية على فهم عميق لتحدياته واحتياجاته، وذلك لضمان تأمين كافة متطلبات رحلة عميل ناجحة وسلسة.



- 6 لمحة عن الصندوق
- 15 أبرز أرقام 2023
- 19 اتجاهات ومؤشرات الاقتصاد المحلي
- 25 النشاط الإقراضي للصندوق
- 49 استراتيجية الصندوق
- 50 أهداف الصندوق الاستراتيجية ○
- 52 أولويات استراتيجية الصندوق في 2023 ●
- 53 أهم الإنجازات في 2023 ○
- 54 مؤشرات الأداء الرئيسة للصندوق في 2023م ○
- 56 جوائز وشهادات مُتمتزة في مسيرة الصندوق الصناعي ○
- 57 التحول الرقمي وتقنية المعلومات
- 64 تنمية القدرات البشرية
- 71 الصندوق خلال 50 عاماً
- 76 دراسة صناعية
- 84 إحصاءات النشاط الإقراضي

أهم الإنجازات خلال عام 2023م



تقديم 12 خدمة استشارية لعملاء الصندوق والنتائج تتضمن 20% نمو متوقع في الدخل و 15% انخفاض متوقع في التكلفة و 60-80% تحسناً في الإنتاجية.



إدارة وإطلاق مبادرة تحفيز الصناعة المحلية بالتعاون مع وزارة الصناعة والثروة المعدنية.



إطلاق هاكاثون الصناعة (بنسخته الثانية) والذي قدم عليه 5,500 متقدم وشارك فيه 204 أشخاص وتم العمل فيه على 57 فكرة لمواجهة 6 تحديات صناعية.



إطلاق برنامج واعي لأتمتة ومتابعة وأرشفة الأوامر المتعلقة بالحوكمة والمخاطر والالتزام.



إطلاق فعالية شهر المعرفة (بنسخته الثالثة) والذي قام فيه 84 متحدث بتقديم 11 ورشة عمل من 39 جهة حكومية وخاصة.



تطوير الكوادر البشرية ونشر المعرفة عن طريق تقديم 68 برنامجاً لأكثر من 2,064 متدرب من 350+ جهة مستفيدة.

معالي وزير الصناعة والثروة المعدنية
ورئيس مجلس إدارة صندوق التنمية الصناعية السعودي
الأستاذ بندر بن إبراهيم الخريف



6 لمحة عن الصندوق

15 أبرز أرقام 2023

19 اتجاهات ومؤشرات الاقتصاد المحلي

25 النشاط الإقراضي للصندوق

49 استراتيجية الصندوق

50 أهداف الصندوق الاستراتيجية

52 أولويات استراتيجية الصندوق في 2023

53 أهم الإنجازات في 2023

54 مؤشرات الأداء الرئيسة للصندوق في 2023م

56 جوائز وشهادات ممتزة في مسيرة

الصندوق الصناعي

57 التحول الرقمي وتقنية المعلومات

64 تنمية القدرات البشرية

71 الصندوق خلال 50 عاماً

76 دراسة صناعية

84 إحصاءات النشاط الإقراضي

مؤشرات الأداء الرئيسة للصندوق خلال عام 2023م

اسم الهدف	اسم مؤشر الأداء	الوزن	خط الأساس	حالة المؤشر ⁽¹⁾	القيمة الفعلية	القيمة المستهدفة	الإنجاز الموزون
زيادة الأثر الاقتصادي	متوسط درجة الأثر الاقتصادي للمشاريع المعتمدة	%15	واعد		واعد	واعد	%15
قيمة القروض المعتمدة		%15	14.2 مليار ريال		12.9 مليار	12 مليار	%15
تحفيز الاستثمارات في الأولويات الوطنية	نسبة عدد القروض المعتمدة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة من إجمالي عدد القروض المعتمدة	%15	%78		%62	%80	%11.6
قيمة المبالغ المصروفة		%15	6.3 مليار ريال		9.5 مليار ⁽²⁾	9 مليار	%15
ضمان الاستدامة المالية	قيمة المبالغ المحصلة	%15	6.8 مليار ريال		5.2 مليار	6 مليار	%13
تقديم تجربة عملاء سلسة	مؤشر رضا العملاء	%20	%74		%75	%75	%20
استقطاب أفضل المواهب والاحتفاظ بها	مؤشر الارتباط الوظيفي	%5	%82		%76	%82	%4.7
الإجمالي		%100					%94.3

(1) ألوان مؤشر الحالة: محقق كلياً (>99% فأكثر).

محقق جزئياً (85% - 99%).

لم يُحقق (دون 85%).

(2) متضمناً برنامج دعم رأس المال العامل بالتعاون مع البنوك التجارية



6 لمحة عن الصندوق

15 أبرز أرقام 2023

19 اتجاهات ومؤشرات الاقتصاد المحلي

25 النشاط الإقراضي للصندوق

49 استراتيجية الصندوق

50 أهداف الصندوق الاستراتيجية ○

52 أولويات استراتيجية الصندوق في 2023 ○

53 أهم الإنجازات في 2023 ○

54 مؤشرات الأداء الرئيسة للصندوق في 2023م ●

56 جوائز وشهادات ممتزة في مسيرة الصندوق الصناعي ○

57 التحول الرقمي وتقنية المعلومات

64 تنمية القدرات البشرية

71 الصندوق خلال 50 عاماً

76 دراسة صناعية

84 إحصاءات النشاط الإقراضي

مؤشرات الأداء الرئيسة للصندوق لعام 2024م

الهدف الاستراتيجي	اسم المؤشر	الوزن	القيمة الفعلية للمؤشر 2023	مستهدف 2024
زيادة الأثر الاقتصادي	متوسط درجة الأثر الاقتصادي للمشاريع المعتمدة	15%	واحد	واحد
	قيمة القروض المعتمدة	15%	12.9 مليار ريال	12 مليار ريال
تحفيز الاستثمارات في الأولويات الوطنية	نسبة القروض المعتمدة للمنشآت الصغيرة و المتوسطة من إجمالي عدد القروض المعتمدة	10%	62%	80%
	قيمة المبالغ المصروفة ⁽¹⁾	15%	9.5 مليار ريال	9.5 مليار ريال
ضمان الاستدامة المالية	قيمة المبالغ المحصلة	15%	5.2 مليار ريال	5 مليار ريال
تحقيق التميز في تجربة العميل	مؤشر رضا العملاء	20%	75%	77%
استقطاب واستبقاء المواهب	مؤشر الارتباط الوظيفي	5%	76%	80%
نشر المعرفة والأفكار الفعالة	جهود الصندوق الصناعي لتحسين تنافسية القطاع الصناعي ^{جديد}	5%	-	100%

(1) متضمنا برنامج دعم رأس المال العامل بالتعاون مع البنوك التجارية



- 6 لمحة عن الصندوق
- 15 أبرز أرقام 2023
- 19 اتجاهات ومؤشرات الاقتصاد المحلي
- 25 النشاط الإقراضي للصندوق
- 49 استراتيجية الصندوق
 - 50 أهداف الصندوق الاستراتيجية ○
 - 52 أولويات استراتيجية الصندوق في 2023 ○
 - 53 أهم الإنجازات في 2023 ○
 - 54 مؤشرات الأداء الرئيسة للصندوق في 2023م ●
 - 56 جوائز وشهادات ممتزة في مسيرة الصندوق الصناعي ○
- 57 التحول الرقمي وتقنية المعلومات
 - 64 تنمية القدرات البشرية
 - 71 الصندوق خلال 50 عاماً
 - 76 دراسة صناعية
 - 84 إحصاءات النشاط الإقراضي

جوائز وشهادات مُميّزة في مسيرة الصندوق الصناعي

 <p>هيئة الحكومة الرقمية Digital Government Authority</p> <p>قياس التحول الرقمي الحكومي 2023 مستوى التكامل</p> 	 <p>Global Business Outlook</p> <p>جائزة أوتلوك الأعمال العالمية 2023 فئة القطاع المالي - أفضل منصة إفراض رقمية</p>	 <p>MIDDLE EAST TECHNOLOGY EXCELLENCE AWARDS 2023</p> <p>جائزة التميز التقني للشرق الأوسط 2023 فئة أتمتة الخدمات المالية</p>	 <p>هيئة الحكومة الرقمية Digital Government Authority</p> <p>درع المشاركة في تحدي الرياض لابنتكار في الخدمات الحكومية من هيئة الحكومة الرقمية.</p>	 <p>جائزة الحكومة الرقمية العربية - فئة الابتكار الحكومي</p>
 <p>هيئة الحكومة الرقمية Digital Government Authority</p> <p>مؤشر كفاءة المواقع الإلكترونية والمحتوى الرقمي - ضمن أفضل 10 مواقع إلكترونية حكومية كفاءة في جودة نطاقها</p> 	 <p>جائزة الملك عبد العزيز للجودة KING ABDULAZIZ QUALITY AWARD معهد نحو التميز</p> <p>اختيار الصندوق الصناعي ضمن أفضل الجهات في معيار وممارسة القيادة الإدارية من قبل جائزة الملك عبدالعزيز للجودة على مستوى المملكة العربية السعودية</p>	 <p>GDEA Global Digital Excellence Awards</p> <p>جائزة التميز الرقمي العالمية 2023 - فئة القطاع العام / غير الربحي</p>	 <p>هيئة الحكومة الرقمية Digital Government Authority</p> <p>مؤشر جاهزية تبنى التقنيات الناشئة على مستوى المملكة العربية السعودية - الحصول على مستوى متطور</p>	 <p>Global Business TECH AWARDS 2023</p> <p>جائزة جلوبال بيزنس تيك العالمية - فرع القطاع العام - المستوى القضي</p>
 <p>CIPS Chartered Institute of Procurement & Supply</p> <p>الشهادة الاعتمادية لأخلاقيات المشتريات للمنظمات من معهد تشارترد العالمي للمشتريات والتوريدات (CIPS)</p>	 <p>U.S. GREEN BUILDING COUNCIL LEED GOLD USGBC</p> <p>شهادة نظام الريادة في تصميمات الطاقة والبيئة (LEED) - الدرجة الذهبية</p>	 <p>برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية</p> <p>جائزة ندلب للتميز فئة الإنجازات الوطني</p>	 <p>GIMI Institute Global Innovation Management Institute</p> <p>شهادة الاعتماد كمؤسسة مبتكرة من المعهد العالمي لإدارة الابتكار (GIMI) المستوى الأول</p>	 <p>Great Place To Work.</p> <p>أفضل بيئة عمل في المملكة العربية السعودية المركز الثاني على الجهات الحكومية الكبيرة (القطاع العام)</p>

6 لمحة عن الصندوق

15 أبرز أرقام 2023

19 اتجاهات ومؤشرات الاقتصاد المحلي

25 النشاط الإقراضي للصندوق

49 استراتيجية الصندوق

50 أهداف الصندوق الاستراتيجية

52 أولويات استراتيجية الصندوق في 2023

53 أهم الإنجازات في 2023

54 مؤشرات الأداء الرئيسة للصندوق في 2023م

56 جوائز وشهادات مميّزة في مسيرة

الصندوق الصناعي

57 التحول الرقمي وتقنية المعلومات

64 تنمية القدرات البشرية

71 الصندوق خلال 50 عاماً

76 دراسة صناعية

84 إحصاءات النشاط الإقراضي